

**План мероприятий («дорожная карта»)
по внедрению бережливых технологий в ЦДО «Хоста»
на 2024-2027 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственные исполнители	Результат
1. Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий в сфере образования города Сочи				
1.1.	Освещение вопросов внедрения и применения бережливых технологий	Ежегодно Май, сентябрь	Черкасова Н.В., Зайнуллина Э.З., Нургалиева Р.В.	Информация к совещанию
1.2.	Создание раздела «Бережливый Сочи» на официальном сайте	25.04.2024 Не менее 1 раза в квартал	Зайнуллина Э.З.	Ссылка
1.3.	Размещение информации в разделе «Бережливый Сочи» по вопросу внедрения и применения бережливых технологий	Не менее 1 раза в квартал	Нургалиева Р.В.	Ссылка
2. Методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в образовательные организации города Сочи				
2.1.	Проведение совещаний с сотрудниками организации по вопросу ознакомления, внедрения и применения бережливых технологий в образовательной организации	Совещание при директоре Май 2024, далее – не менее 1 раза в квартал	Директор	Протокол совещания
2.2.	Заседание рабочей группы и обсуждение предложений и мер, направленных на оптимизацию процессов в образовательной организации, внедрение и применение бережливых технологий, формирование бережливой	Не менее 1 раза в квартал	Директор	Протокол совещания

	образовательной среды и бережливого мышления у участников образовательного процесса			
2.3.	Подготовка приказа об утверждении плана мероприятий по внедрению и применению бережливых технологий в учреждении на 2024-2027	Ежегодно	Директор	Приказ
2.4.	Обучение сотрудников учреждения бережливым технологиям	По отдельному плану	Директор	Список лиц, прошедших обучение
2.5.	Создание «мини-фабрик процессов»	Ежегодно	Директор	Список проектов
3. Внедрение и применение бережливых технологий в образовательной организации, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления у участников образовательного процесса				
3.1.	Разработка проектов, направленных на оптимизацию процессов, внедрение и применение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления у участников образовательного процесса	2024 – 2027 годы, ежеквартально	Директор	Паспорта проектов
3.2.	Предоставление паспортов разработанных проектов (приложение № 1) в отдел сопровождения инновационных проектов на электронный адрес LebedevaLE@edu.sochi.ru для включения в приказ	2024 – 2027 годы, ежеквартально, до 10 числа, следующего за отчетным	Директор	Паспорта
3.3.	Организация и ведение раздельного накопления твердых коммунальных отходов в здании учреждения (бумага, стекло, пластик, металл в туалетных комнатах на этажах). Дальнейшая их передача	постоянно	Черкасова Н.В.	Приказ

	на утилизацию в специализированные организации			
3.4.	<p>Внедрение системы «5S» с целью повышения эффективности деятельности работников, создания благоприятных условий работы, совершенствования качества исполнительской дисциплины в коллективе.</p> <p>Доведение принципов системы «5S» до каждого сотрудника:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сортировка (удаление ненужного). 2. Создание порядка (рациональное расположение предметов). 3. Содержание в чистоте (систематическая уборка рабочего места). 4. Стандартизация процесса (регулярное выполнение первых 3 принципов). 5. Совершенствование порядка и дисциплины. 	До 01.09.2024 Контроль- 1 раз в квартал	Черкасова Н.В.	Фото «До» и «После»
3.5.	Проведение мероприятий для обучающихся и их родителей, направленных на внедрение и применение бережливых технологий в учреждении, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления	Не менее 2 раз в год	Руководители направлений	Ссылки, фото, информации
3.6.	Участие в мероприятиях (семинарах, круглых столах, фестивалях) с целью представления практик и их дальнейшего тиражирования в образовательных	Ежегодно По отдельному плану УОН	Директор	Заявка

	организациях города Сочи			
3.8.	Размещение информации о реализованных проектах на сайте образовательной организации, на цифровой платформе региональных практик устойчивого развития «Смартека»	По мере реализации проектов	Игнатович В.К.	Ссылка
3.9.	Участие в межмуниципальных научно-практических конференциях, форумах с целью представления опыта внедрения и применения бережливых технологий в образовательной организации	По графику УОН	Директор	Презентация, ссылки
3.10.	Предоставление отчета о реализации бережливых проектов	По мере завершения проекта	Директор	Презентация, ссылки
4. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в сфере образования				
4.1.	Ведение единого Реестра реализации бережливых проектов в учреждении	Постоянно	Нургалиева	Реестр
4.2.	Обеспечение контроля за реализацией бережливых проектов в учреждении	ежеквартально	Черкасова Н.В.	Отчеты
4.3.	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	ежеквартально	Черкасова Н.В.	Отчеты

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения
бережливых технологий
в ЦДО «Хоста» на 2024-2027 годы

№.	Наименование целевого	Единица	Значение целевых показателей*
----	-----------------------	---------	-------------------------------

п.п.	показателя	измерения	2024	2025	2026	2027
1	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в системе образования города Сочи	единиц	Не менее 1	Не менее 2	Не менее 3	Не менее 4
2	Охват педагогических и руководящих работников учреждения, задействованных в реализации бережливых проектов	человек	4	5	6	7

*Значение целевых показателей учитывается нарастающим итогом